

# MANICOUAGAN

## Démarche d'élaboration du **Plan Climat** de la MRC de **Manicouagan**



## Rapport des activités de mobilisation Phase 2 - Version complète



municipalité  
régionale de comté  
de manicouagan



RÉGION DE BIOSPHERE  
**MANICOUAGAN**  
UAPISHKA





Municipalité régionale de comté de Manicouagan  
(Indice combiné d'intensité et de propagation des feux de forêt)

Conséquences sur les services

# TABLE DES MATIÈRES

<b>UN TERRITOIRE EN ACTION .....</b>	<b>4</b>
UNE MOBILISATION DÉTERMINANTE POUR LA SUITE.....	4
<b>UN SUIVI EN CONTINU AUPRÈS DES ÉLU·E·S ET DES DIRECTIONS GÉNÉRALES DES MUNICIPALITÉS .....</b>	<b>5</b>
<b>UNE APPRÉCIATION DES RISQUES CLIMATIQUES RÉALISÉE AVEC LES PARTENAIRES .....</b>	<b>5</b>
LE CADRAGE DE LA DÉMARCHE .....	5
L'ANALYSE DES RISQUES.....	6
<b>L'ESTIMATION DES NIVEAUX DE CONSÉQUENCES EN COLLABORATION AVEC LES PARTENAIRES .....</b>	<b>7</b>
TRAVAUX RÉALISÉS PAR LES COMITÉS ET LIVRABLES PRODUITS.....	8
EN COMPLÉMENT : RECUEIL D'IDÉES D' ACTIONS ACTUELLES OU SOUHAITÉES EN ADAPTATION.....	10
RÉSULTATS DU SONDAGE POST-COMITÉS.....	11
POUR COMPLÉTER L'ÉVALUATION DES RISQUES .....	12
<b>OPPORTUNITÉS DE RAYONNEMENT DE LA DÉMARCHE DE MOBILISATION .....</b>	<b>12</b>
<b>CONCLUSION .....</b>	<b>13</b>
UNE DÉMARCHE PARTICIPATIVE ANCRÉE DANS LES RÉALITÉS DU TERRITOIRE .....	13
<b>ANNEXES.....</b>	<b>15</b>
ANNEXE 1. LISTE DES ORGANISATIONS INVITÉES AUX COMITÉS TECHNIQUES ET PRÉSENCES.....	16
ANNEXE 2. DÉROULEMENT DÉTAILLÉ DES RENCONTRES ET PHOTOS .....	19
ANNEXE 3. RÉSULTATS DU REMUE-MÉNINGES INDIVIDUEL POUR DES SUGGESTIONS D' ACTIONS .....	22

# Plan Climat de la Manicouagan

## UN TERRITOIRE EN ACTION

Les changements climatiques figurent parmi les plus grands défis du XXI<sup>e</sup> siècle. La MRC de Manicouagan a choisi d'y répondre de manière proactive en entreprenant, en 2025, l'élaboration de son Plan Climat. Cet outil collectif vise à **identifier et à prioriser, avec les communautés locales, des actions concrètes d'adaptation et d'atténuation**. La démarche est menée en collaboration avec la Région de biosphère Manicouagan-Uapishka (RBMU) et Environnement Côte-Nord (ECN), et s'inscrit dans les orientations du *Plan pour une économie verte 2030* du Québec et de la *Stratégie nationale d'adaptation* du Canada.

### Une mobilisation déterminante pour la suite

Cette deuxième phase de mobilisation s'appuie sur les acquis d'une première phase dont l'objectif était de favoriser la participation des élu.e.s, des équipes municipales et des citoyen.ne.s de la région à l'élaboration du Plan Climat. Il s'agissait d'ancrer la démarche dans les réalités et les enjeux propres à la région et de s'assurer que les solutions envisagées soient véritablement adaptées aux communautés locales.

### Calendrier des principales activités de la première phase de la stratégie de mobilisation



Cette première phase a notamment permis de mettre en lumière que les préoccupations liées aux changements climatiques sont largement partagées, qu'il s'agisse des élu.e.s, des fonctionnaires ou des citoyen.ne.s, et qu'il est possible d'élaborer collectivement des pistes d'action concrètes. Elle a ainsi confirmé la pertinence d'une approche de coconstruction fondée sur une dynamique ascendante, où les priorités émergent du terrain.

## UN SUIVI EN CONTINU AUPRÈS DES ÉLU·E·S ET DES DIRECTIONS GÉNÉRALES DES MUNICIPALITÉS

En septembre 2025, un bilan des activités tenues durant la **Semaine du climat** a été présenté au Conseil de la MRC ainsi qu'au comité directeur de la MRC. À cette occasion, les principales préoccupations et pistes d'actions relevées auprès des équipes municipales et des citoyen.ne.s ont été partagées.

L'étape suivante de la démarche de mobilisation a également été soumise à ces instances pour commentaires et approbation. Cette étape repose en grande partie sur la participation active des membres des équipes municipales, dont les connaissances et compétences sont essentielles aux travaux des comités techniques. Ces comités, créés spécifiquement à cet effet, ont pour mandat d'évaluer l'importance des impacts potentiels des aléas climatiques retenus sur les systèmes qui y sont vulnérables. Cette approche a été très bien accueillie.

## UNE APPRÉCIATION DES RISQUES CLIMATIQUES RÉALISÉE AVEC LES PARTENAIRES

Dans la continuité du processus d'élaboration du Plan Climat, la **deuxième phase de la démarche** visait à mobiliser les partenaires de la région afin de construire une vision commune de l'appréciation des risques climatiques propres au territoire. Cette vision partagée constitue le fondement à partir duquel seront identifiées les actions prioritaires pour soutenir l'adaptation du territoire aux changements climatiques – une étape charnière vers un Plan Climat enraciné dans les réalités et les forces du milieu.

### Le cadrage de la démarche

La première étape a consisté à identifier les **systèmes vulnérables aux aléas climatiques**. Cinq (5) grands systèmes ont été retenus pour l'évaluation des risques :

- ✓ Milieux naturels et biodiversité
- ✓ Population et santé publique
- ✓ Cadre bâti et infrastructures
- ✓ Développement et activités économiques
- ✓ Organisation municipale et sécurité civile

Pour chacun de ces systèmes, des sous-systèmes et des composantes ont été définis afin de structurer l'analyse d'exposition et l'analyse des risques. À titre d'exemple, le système « Organisation municipale et sécurité civile » se décline comme suit :

<b>Travaux publics</b>
Collecte et gestion des matières résiduelles
Opérations de déneigement
Entretien des infrastructures municipales
Entretien des parcs et espaces verts
Entretien du réseau routier
<b>Sécurité publique</b>
Services de la sécurité incendie
Casernes de pompiers (infrastructure)
Équipements de protection civile
Mesures d'urgence - gestion des évacuations
Centres d'hébergement temporaire pour personnes évacuées
Communications et service à la population citoyenne
Service d'urgence en milieu isolé (SUMI) - Projet Chrono
<b>Finances municipales</b>

### L'analyse des risques

L'analyse des risques associés à chacun des aléas climatiques a ensuite été conduite en conformité avec les orientations du MELCCFP, précisées dans le guide *Élaborer un plan d'adaptation aux changements climatiques - Guide pour les organismes municipaux*. Cette analyse a été réalisée sur trois horizons temporels - la période actuelle, le moyen terme (horizon 2041-2070) et le long terme (horizon 2071-2100), et a intégré deux scénarios d'émissions de gaz à effet de serre : un scénario d'émissions modérées et un scénario d'émissions élevées, en cohérence avec les portraits climatiques produits par Ouranos. Elle a également permis d'établir la vraisemblance de survenue de chacun des aléas.

Pour compléter cette analyse, il restait à évaluer la gravité des conséquences potentielles des aléas sur chacun des systèmes identifiés. Comme recommandé dans les orientations du guide du MELCCFP, cette étape requérait de faire appel aux connaissances et aux perceptions des partenaires œuvrant dans les domaines concernés par les systèmes pouvant recevoir ces impacts - une démarche de coconstruction au cœur de l'approche de mobilisation retenue.

## L'estimation des niveaux de conséquences en collaboration avec les partenaires

Dans un premier temps, des **comités techniques** ont été constitués, regroupant des fonctionnaires municipaux ainsi que des représentant.e.s de ministères et d'organisations partenaires, dont l'expertise couvre les enjeux potentiels des changements climatiques sur les systèmes retenus dans cette démarche. Six (6) comités ont ainsi été mis sur pied, basés sur l'identification préalable des cinq (5) systèmes, mais en subdivisant « Cadre bâti et infrastructures » en deux comités afin de respecter davantage les fonctions des principaux partenaires sollicités et d'optimiser les résultats de leur participation :

- ✓ Milieux naturels et biodiversité
- ✓ Population et santé publique
- ✓ Infrastructures municipales et résidentielles
- ✓ Infrastructures (transport, énergie, télécommunications)
- ✓ Organisation municipale et sécurité civile
- ✓ Développement et activités économiques

La composition détaillée de chacun de ces comités est présentée à l'annexe 1. La Région de biosphère Manicouagan-Uapishka, Environnement Côte-Nord et la MRC en assurent conjointement l'animation.

Par ailleurs, il a été convenu qu'une rencontre portant sur les actions à mettre en œuvre se tiendra, au moment venu, avec l'ensemble du Conseil.

Une rencontre avec chacun des six (6) comités s'est tenue en janvier 2026 dans les bureaux de la RBMU, à Baie-Comeau. L'objectif était de valider le degré d'impact des aléas climatiques en jugeant l'état de santé des composantes du système concerné. Par ailleurs, de façon spontanée, la rencontre permettait aussi de recenser les actions en cours ou planifiées au sein de leur organisation en matière d'adaptation aux changements climatiques et de proposer des actions à mettre en place pour renforcer la résilience du territoire.

## Calendrier des rencontres de chacun des comités

Date	Horaire	COMITÉS TECHNIQUES
Lundi 12 janvier 2026	13 h à 16 h	Milieux naturels et biodiversité
Mardi 13 janvier 2026	13 h à 16 h	Population et santé publique
Mercredi 14 janvier 2026	9 h à 12 h	Infrastructures municipales et résidentielles
Mercredi 14 janvier 2026	13 h à 16 h	Organisation municipale et sécurité civile
Jeudi 15 janvier 2026	13 h à 16 h	Infrastructures (transport, énergie et télécommunication)
Vendredi 16 janvier 2026	9 h à 12 h	Développement et activités économiques

## Travaux réalisés par les comités et livrables produits

La rencontre a débuté par une présentation du rôle du comité : évaluer, de la façon la plus consensuelle possible, l'état de santé de chacune des composantes du système à l'étude, afin d'estimer le niveau de conséquences que celles-ci pourraient subir sous l'effet des aléas climatiques.

Un tableau décrivant l'échelle des conséquences possibles en lien avec leur système a été remis à chacun.e des participant.e.s. Celui-ci avait été élaboré en collaboration avec des experts dans le domaine concerné.

À titre d'illustration, voici un extrait de l'une de ces échelles :

## Échelle de conséquences économiques

Niveaux de conséquences économiques					
Types d'impacts potentiels	1 Impact nul ou négligeable	2 Impacts faibles	3 Impacts modérés	4 Impacts élevés	5 Impacts sévères
<b>Chaînes d'approvisionnement et de distribution</b>	Aucune perturbation sur les chaînes d'approvisionnement et de distribution	Perturbations de courtes durées qui occasionnent de légers retards dans les chaînes d'approvisionnement ou de distribution	Perturbations répétées ou de durées moyennes qui occasionnent des délais significatifs. Les perturbations peuvent être palliées par le changement de fournisseur ou de distributeurs	Perturbations de longues durées qui engendrent la suspension des opérations. Les impacts de l'aléa requièrent de développer de nouvelles chaînes d'approvisionnement ou de distribution (ex. : moyens de transport)	Pénuries généralisées qui forcent l'arrêt des opérations pour une longue période ou une période indéterminée
<b>Heures d'opération</b>	Aucun changement significatif dans les heures d'opérations	Interruption préventive ou ponctuelle de courte durée (quelques heures à 1-2 jours) des heures d'opérations	Interruptions importantes (2-3 jours à 1-2 semaines) ou à répétition des heures d'opérations	Mise à pied temporaire d'une portion significative du personnel de production	Mise à pied long terme d'une portion importante du personnel de production
<b>Domages aux infrastructures</b>	Aucun dommage significatif aux infrastructures	Les infrastructures subissent des dommages superficiels	Les infrastructures subissent des dommages qui nécessitent à court terme des réparations, mais sans porter atteinte à la fonctionnalité générale de l'infrastructure	Les infrastructures subissent des dommages qui engendrent des conséquences importantes sur la fonctionnalité ou la sécurité de l'infrastructure. Les réparations nécessaires sont substantielles	Les infrastructures subissent des pertes totales
<b>Coûts associés</b>	N'engendre pas de coûts supplémentaires	Engendre des coûts qui sont à l'intérieur des marges prévues	Engendre des coûts qui nécessitent une replanification budgétaire	Engendre des coûts qui mettent en péril la rentabilité de l'entreprise à court terme	Engendre des coûts qui mettent en péril la solvabilité de l'entreprise

Un outil de présentation collaboratif (*MURAL*) a été utilisé pour indiquer chaque composante et aléa à l'étude par ce comité technique, et pour partager les informations relatives aux impacts potentiels que cet aléa pourrait générer sur la composante étudiée, selon la recension des écrits.

À l'aide d'un système de vote (bâtons de vote), les participant.e.s étaient invité.e.s à indiquer le niveau de conséquence estimé pour chaque aléa sur la composante étudiée, puis à échanger avec leurs collègues afin de convenir d'un niveau consensuel. Le niveau de conséquence était alors indiqué dans la case appropriée, et les différents commentaires exprimés lors des échanges étaient pris en notes.

**Exemple tiré de l'ensemble des composantes et aléas à**

**Composante : Population générale**

**Aléas : Feux de forêt**

**Échelle : Conséquences santé publique**

**NIVEAU DE CONSÉQUENCES / DE 1 À 5**

**4**

**Populations vulnérables**

**5**

**Impacts :**

- Détresse psychologique
- Impacts financiers des ménages
- Problèmes respiratoires et maladies cardiovasculaires liés à la pollution atmosphérique

**Zone de commentaires**

Augmentation de l'anxiété des communautés

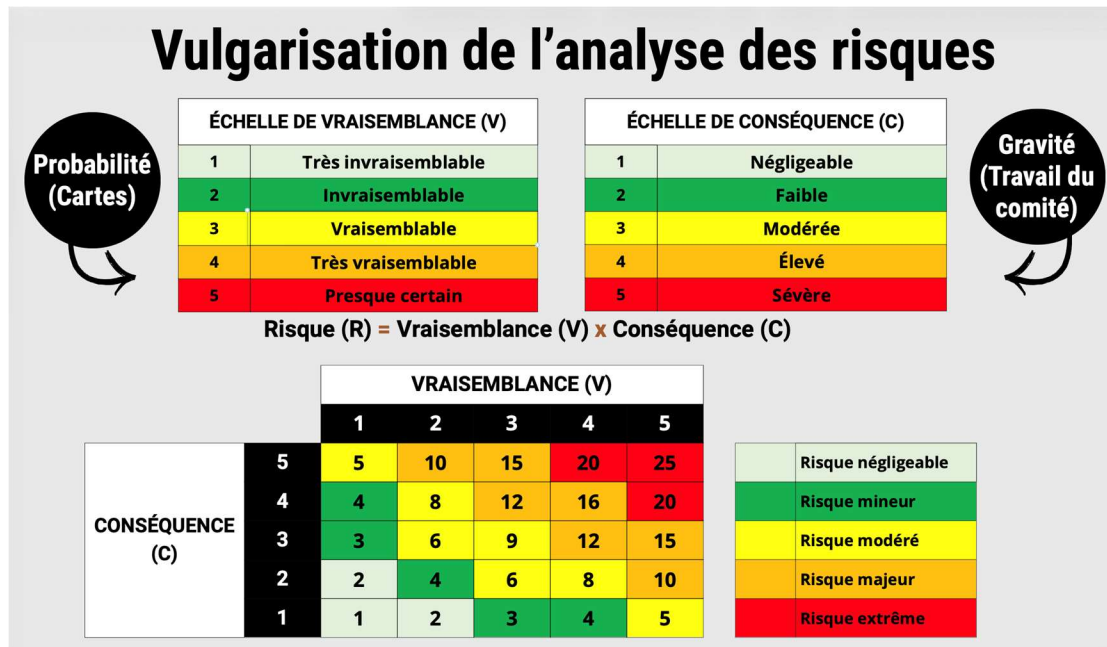
Impacts sur la mobilité

Perte des activités récréatives et événementielles. Contraintes des sorties extérieures avec la fumée.

Personnes immigrantes: ont-elles accès à l'information? Comment les rejoindre?

Par la suite, l'équipe de projet a combiné les niveaux de conséquence estimés aux niveaux de vraisemblance préalablement établis. Ces deux (2) valeurs permettent de calculer l'importance du risque associé à chaque système. Il devient ainsi possible de hiérarchiser l'ensemble des risques analysés et d'en dégager les priorités d'action.

# Vulgarisation de l'analyse des risques



Le déroulement détaillé des rencontres ainsi que quelques photos se trouvent à l'annexe 2.

## En complément : recueil d'idées d'actions actuelles ou souhaitées en adaptation

Dans l'objectif de maximiser la mobilisation et de rendre la rencontre plus dynamique, des intrants ont été recueillis, et ce, dès le tour de table. En effet, il a été demandé aux participant.e.s de se présenter et de nommer un bon coup ou un échec (erreur à éviter) en termes d'adaptation aux changements climatiques. Non seulement l'initiative a permis de mieux cerner ce qui est significatif au regard des membres des comités, mais aussi de leur permettre de faire connaître ce que chacune des organisations réalise comme actions concrètes dans le domaine.

Les participant.e.s ont aussi été invité.e.s à contribuer à un remue-méninges individuel portant sur les actions à mettre en place pour favoriser l'adaptation aux changements climatiques. Tout au long des discussions, leurs idées pouvaient être notées sur des *Post-it* disponibles sur leur table de travail. Durant la pause, une affiche dédiée leur permettait de les consigner. Bien que la participation ait varié selon les comités, elle a tout de même permis de faire émerger plusieurs idées pertinentes.

Celles-ci ont été consignées et alimenteront la prochaine étape de la démarche, qui visera à identifier les solutions les plus porteuses avec les citoyen.ne.s, les équipes municipales et les autres partenaires. La liste complète se retrouve à l'annexe 3.

### **Résultats du sondage post-comités**

Le sondage qui a été transmis à la fin des rencontres des comités a recueilli 21 réponses. La démarche est globalement bien reçue : l'affirmation portant sur la pertinence de solliciter les organisations du milieu obtient la moyenne la plus élevée (4,85/5), tout comme l'appréciation du format présentiel (4,68/5). En revanche, l'énoncé sur la mise à contribution des compétences est le moins bien coté (3,90/5), et les commentaires libres éclairent cette nuance : plusieurs participant.e.s ont perçu la rencontre davantage comme un exercice de collecte d'information que comme une démarche de coconstruction d'actions. C'est un signal utile pour orienter les prochaines étapes.

Quant à leur engagement futur, neuf (9) organisations sur dix (10) souhaitent être tenues informées, mais seulement 35 % expriment un intérêt pour le comité avisé. Ceci mérite attention dans la stratégie de mobilisation : une communication structurée et accessible pourrait abaisser les barrières à une participation plus active.

Les outils permettant d'intégrer les changements climatiques dans leurs activités qui sont les plus demandés sont pratiques et immédiatement mobilisables : études et rapports, cartographie, outils de priorisation et accompagnement en financement. Ces résultats indiquent que les participant.e.s sont prêt.e.s à agir, mais cherchent un soutien méthodologique structuré pour le faire.

Concernant les instances existantes par lesquelles les suivis relatifs au Plan Climat pourraient être réalisés, les réponses révèlent que les participant.e.s en identifient plusieurs : la table de développement social, la table économique de la CAR, le PDZA et les conseils municipaux entre autres. Cette diversité de structures constitue une ressource précieuse, dans la mesure où elle permet d'ancrer le suivi dans des mécanismes de gouvernance déjà opérationnels, évitant ainsi la multiplication de nouvelles instances qui viendraient alourdir la charge organisationnelle des acteurs du territoire.

En complément, des participant.e.s ont proposé la mise en place de structures de concertations thématiques sur des enjeux ciblés – mobilité durable, aménagement du territoire, mesures d'urgence, urbanisme – là où les structures actuelles ne permettent pas de traiter ces questions de façon suffisamment intégrée. L'objectif sous-jacent serait d'assurer, à l'échelle de la MRC, une cohésion des plans d'action et une complémentarité entre les démarches.

### **Pour compléter l'évaluation des risques**

Certaines interactions entre les aléas et les composantes n'ont pas pu être évaluées durant les rencontres des comités techniques. Afin de compléter l'exercice, l'équipe de projet a contacté des experts propres à chacune des composantes concernées.

Enfin, une révision de toutes les valeurs de conséquences attribuées durant ces travaux a été effectuée par l'équipe de projet afin d'assurer une cohérence à l'échelle des systèmes.

## **OPPORTUNITÉS DE RAYONNEMENT DE LA DÉMARCHE DE MOBILISATION**

La démarche de mobilisation retenue a permis de mettre à profit les connaissances et compétences des partenaires locaux, régionaux et provinciaux dans le cadre de l'évaluation des risques liés aux changements climatiques sur le territoire de la Manicouagan. Les retombées s'avèrent très positives, ce qui a suscité un intérêt pour la partager plus largement.

Elle a ainsi fait l'objet de présentations auprès de diverses instances engagées dans des démarches similaires, de même que dans le cadre d'évènements. Parmi ceux-ci, le 1<sup>er</sup> forum consultatif organisé par la MRC dans le cadre de l'élaboration de son Plan de développement de la zone agricole (PDZA) a offert une occasion d'intégration de ce sujet à la programmation. La démarche a également été présentée aux membres de la communauté de pratique Action climatique Côte-Nord, le 3 février 2025.

## CONCLUSION

### **Une démarche participative ancrée dans les réalités du territoire**

Cette deuxième phase de la démarche de mobilisation, réalisée en collaboration avec des comités techniques, a permis de franchir une étape déterminante dans l'élaboration du Plan Climat : celle de traduire des données scientifiques en une appréciation partagée des risques, ancrée dans la connaissance concrète du territoire. La diversité des organisations mobilisées – municipalités, ministères, services d'urgence, organismes sectoriels – témoigne de la volonté collective de construire une vision commune, rigoureuse et représentative des réalités locales.

Le sondage post-comités confirme que la démarche est globalement bien reçue. La pertinence de solliciter les organisations du milieu et le format présentiel retenu ont été particulièrement appréciés. Ces résultats valident les choix méthodologiques posés jusqu'ici. Ils soulèvent toutefois une nuance importante : plusieurs participantes et participants ont perçu la rencontre davantage comme un exercice de collecte d'information que comme une démarche de coconstruction. Ce signal sera pris en compte dans l'ajustement des prochaines étapes, afin de renforcer la dimension collaborative et de mieux mettre à contribution les compétences présentes dans chaque comité.

Les résultats du sondage révèlent par ailleurs que les participantes et participants sont prêts à agir : ils identifient eux-mêmes des instances existantes comme relais potentiels du Plan Climat et expriment des besoins concrets en matière d'outils – études, cartographie, priorisation et accompagnement en financement. Ces informations constituent une ressource précieuse pour ancrer la suite de la démarche dans les structures de gouvernance en place et pour offrir un soutien méthodologique adapté.

Forts de cette appréciation partagée des risques climatiques et des premiers signaux recueillis sur les besoins du milieu, les prochains efforts se tourneront vers une consultation élargie associant les citoyennes et citoyens, les équipes municipales et l'ensemble des organisations partenaires. Cette étape visera à identifier collectivement les solutions les plus porteuses : celles qui correspondent aux priorités du milieu.

Pour que celles-ci s'inscrivent aussi dans les capacités réelles des organisations, une rencontre avec les directions générales des municipalités évaluera les impacts financiers globaux de ces propositions. Un comité aviseur composé de personnes qui ont une expertise dans les différents systèmes permettra par ailleurs d'élaborer le plan d'action et d'en suivre la mise en œuvre.

C'est dans cet esprit de coconstruction — à approfondir au fil des étapes — que le Plan Climat prendra véritablement forme : non pas comme un document imposé de l'extérieur, mais comme l'expression d'une ambition partagée pour un territoire résilient et adapté aux défis climatiques à venir.

# Annexes



## ANNEXE I. LISTE DES ORGANISATIONS INVITÉES AUX COMITÉS TECHNIQUES ET PRÉSENCES

Les tableaux suivants rapportent la liste de toutes les organisations qui ont été présentes aux rencontres de chacun des comités.

### Comité Milieux naturels et biodiversité

Organisation invitée	Présence à la rencontre
Municipalité Baie-Comeau (équipe environnement et développement durable)	X
MRC Manicouagan (représentant de la TLGIRT - gestion foncière)	X
Parc Nature Pointe-aux-Outardes	X
Comité ZIP de la Rive-Nord de l'Estuaire	X
Conseil des bassins versants (COBAMA)	X
Environnement Côte-Nord	X
Région de biosphère Manicouagan-Uapishka	X
Ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs (MELCCFP)	X
Municipalité de Pointe-aux-Outardes (Conseiller municipal)	X
Direction de Santé publique - CISSS CN	X

### Comité Population et santé publique

Organisation invitée	Présence à la rencontre
Municipalité Baie-Comeau (Centre d'urgence)	X
Pessamit (Secteur santé et mieux-être)	X
Direction de santé publique - CISSS CN (Secteur environnement)	X
CISSS CN (agent de liaison autochtone)	X
Organisation communautaire (équipe Prévention et promotion des saines habitudes de vie)	X
Carrefour JEunesse Manicouagan	X
Centraide Haute-Côte-Nord Manicouagan	X
Centre Émersion et Manicouagan Interculturelle	X
Maison des familles de Baie-Comeau	X
Région de biosphère Manicouagan-Uapishka	X
Regroupement des femmes de la Côte-Nord	X
Transition Manicouagan	X
Culture Côte-Nord (Développement des communautés)	X
Unité régionale de Loisirs et de Sports (URLS) et Table régionale en saines habitudes de vie	X

### Comité Infrastructures municipales et résidentielles

Organisation invitée	Présence à la rencontre
Municipalité Baie-Comeau (service Bâtiment et service ingénierie et Service de l'urbanisme)	X
Municipalité de Baie-Trinité	X
Municipalité de Chute-aux-Outardes	X
Municipalité de Franquelin	X
Municipalité de Pointe-aux-Outardes (Inspection en bâtiment)	X
Services incendies (Baie-Comeau et Péninsule)	X
MRC Manicouagan (Inspection en bâtiment)	X
Regroupement des Locataires de Terres publiques du Québec	X
Cégep de Baie-Comeau (Programme de génie civil)	X
Ministère de la Sécurité publique	X

### Comité Infrastructures (transport, énergie et télécommunication)

Organisation invitée	Présence à la rencontre
Corporation du Port de Baie-Comeau (CGPBC)	X
MRC de Manicouagan - Direction aéroport	X
Ministère de la Sécurité publique (MSP)	X
Ministère des Transports et de la Mobilité durable (MTMD) (Conseil aux relations avec le milieu)	X
Cégep de Baie-Comeau (Enseignement programme de génie civil)	X
Municipalités (Service d'ingénierie ou travaux publics)	X
VIP Telecom/Sécurgence	X

### Comité Organisation municipale et sécurité civile

Organisation invitée	Présence à la rencontre
Municipalité Baie-Comeau (Mesures d'urgence)	X
Municipalité de Pointe-aux-Outardes (Mesures d'urgence et travaux publics)	X
Municipalité de Baie-Trinité	X
Services incendies (Baie-Comeau et Péninsule)	X
MRC Manicouagan (Communications et projet Chrono-SUMI)	X
Régie de gestion des matières résiduelles de Manicouagan	X
Ministère de la Sécurité publique	X
Sûreté du Québec	X
Direction de santé publique (CISSS CN)	X
Ministère des Transports et de la Mobilité durable	X

## Comité Développement et activités économiques

Organisation invitée	Présence à la rencontre
Consortium de recherche sur la pomme de terre	X
COOP Gaïa (plus)	X
Corporation du Port de Baie-Comeau (CGPBC)	X
ID Manicouagan (Conseil en développement industriel et Conseil aux entreprises)	X
Domtar (Planification, certification et foresterie)	X
SADC Manicouagan (Conseil aux entreprises)	X
Ville de Baie-Comeau (Service de développement économique)	X
Pôle d'économie sociale	X
Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie (MEIE) (Conseil en développement économique)	X
Représentants des pêcheurs	X
UPA Côte-Nord	X

## ANNEXE 2. DÉROULEMENT DÉTAILLÉ DES RENCONTRES ET PHOTOS

Heure	Objet	Responsable	Durée (approx.)	Éléments logistiques
8 h 45	<b>Arrivée des personnes participantes</b>	Stéphanie	15 min	Liste des participant-es
9 h 00	<b>Mot de bienvenue</b> Introduction Déroulement de la rencontre Présentation de la démarche Composition et rôle des comités techniques Aléas climatiques retenus	Stéphanie Evelyne Maxime	15 min	PPT
9 h 15	<b>Tour de table et actions coup de cœur</b> Présentation des participant-e-s et de l'organisation représentée en spécifiant deux bons coups d'adaptation aux changements climatiques mis en place (par eux ou autres) sur des composantes. Erreurs pertinentes à récolter sont aussi bienvenues.	Evelyne	25 min	Nappe (une par comité technique) Crayons-feutres
9 h 50	<b>Explication : Cueillette d'initiatives à implanter</b> <b>Activité durant la pause : Remue-méninges d'idées sur les actions à implanter pour s'adapter aux CC</b> Inscrire ses suggestions sur post-it et les coller à la pause Retour à la fin de l'avant-midi	Evelyne	5 min	Post-it disponible sur les tables Crayons Nappe au mur (la même pour toutes les rencontres)
9 h 55	<b>Présentation du processus d'évaluation des risques</b> Échelle de conséquences Liste des composantes Objectifs de l'exercice (l'état de santé de la composante) Recherche de consensus Mise en garde : cotation 5/5 Un exemple/un tour de pratique	Maxime	20 min	MURAL Structure : Evelyne Contenu : Maxime Bâtons de vote (Stéphanie) Échelles imprimées (avec mots clés en GRAS/MAJ) (Stéphanie)
10 h 15	<b>Évaluation des risques : exercice de cotation/partage</b> Vote (bâtons) Échange d'expertise et délibération (MURAL)	Maxime	20 min	MURAL Bâtons de vote
10 h 35	<b>Pause</b> Rappel pour inciter à suggérer des actions	Stéphanie	15 min	Café Collations
10 h 50	<b>Évaluation des risques : exercice de cotation/partage (suite)</b> Vote (bâtons)	Maxime	45 min	MURAL Bâtons de vote

	Échange d'expertise et délibération (MURAL)			
11 h 35	<b>Retour sur le travail d'évaluation des risques/cotation</b> Regard global/cohérence de la cotation	Evelyne	10 min	MURAL
11 h 45	<b>Retour sur l'atelier (nappe des actions)</b> Lecture des actions proposées Cocoriko pour ajouts Sondage de satisfaction et souhaits pour la prochaine rencontre du comité Mot de la fin	Evelyne et Stéphanie		

Photos



## ANNEXE 3. RÉSULTATS DU REMUE-MÉNINGS INDIVIDUEL POUR DES SUGGESTIONS D' ACTIONS

### Comité Milieux naturels et biodiversité

<b>Bons coups</b>	<p>Protocole gloria &gt; Observation changements climatiques dans les monts Uapishka</p> <p>Création d'une aire marine protégée</p> <p>PNPAO a 40 ans = célébrer protection écosystèmes et mise en valeur</p> <p>Élargissement des parties prenantes qui se penchent sur les enjeux/actions climatiques</p> <p>Adaptation en foresterie : choix des plans/semences pour s'adapter au CC</p> <p>Table régionale de concertation sur les espèces exotiques envahissantes</p>
<b>Erreurs à éviter</b>	<p>Documenter le sujet des eaux souterraines (opportunité manquée dans le passé), ex. PAO - Baie St-Ludger : 52 puits et 6 à sec</p> <p>Plan directeur de l'eau (PDE) qui doit être conforme</p> <p>Revoir les façons de construire - limiter impacts - pas tout raser et intervenir plus modestement (ex : le parc industriel Jean-Noël Tessier le prend en compte - biophile)</p>
<b>Autres</b>	<p>Présence de la santé publique essentielle (souligner sa présence dans la démarche)</p> <p>Présenter les bons coups au sein de la concertation à l'échelle régionale, les MRC plus avancées permettent aux autres d'avancer</p>
<b>Idées à implanter</b>	<p>Prendre des échantillons de chaque écosystème pour faire un programme de suivi de la biodiversité - impacts CC</p> <p>Cartographier la dispersion de l'herbe à poux (ex. HCN)</p> <p>Documenter la qualité et la quantité de l'eau des lacs et rivières</p> <p>Végétaliser les bandes riveraines</p> <p>Identifier les milieux humides d'intérêts dans la MRC (fait en HCN par OBV Duplessis) = trou en Manicouagan</p> <p>Faire le suivi des rivières à saumon</p> <p>Faire un Projet d'acquisition de connaissances des eaux souterraines (PACES)</p> <p>Sensibiliser la population aux impacts anthropiques sur les lacs (eutrophisation)</p>

## Comité Population et santé publique

<b>Bons coups</b>	<p>Stationnement à vélo dans les CISSS et CIUSSS comme au Saguenay–Lac-Saint-Jean</p> <p>Financement URLSS pour enseignement extérieur</p> <p>Cartographie de l'herbe à poux et Berce de Caucase comme HCN</p> <p>Projets de sécurité alimentaire dans MaVilleMaVoix</p> <p>Prise de conscience du manque de mobilités des personnes vulnérables</p> <p>Frigos communautaires dans la Manicouagan</p> <p>Atelier de réparation de vélo (actif/gratuit) par tous a permis de conduire et reconditionnement flotte de vélo</p> <p>Considération des enfants dans la prise de décision (+ les consulter)</p> <p>Réappropriation des ressources du Saint-Laurent (sécurité alimentaire)</p> <p>Concertation Plan Climat</p> <p>Suppression de la clôture aux jeux d'eau secteur Mingan pour améliorer l'accès</p> <p>Implication des organisatrices communautaires lors de situation d'urgence</p> <p>Accroissement de la chasse des cerfs de virginie pour préserver l'original et assurer un contrôle des populations</p> <p>Sécurisation culturelle des petits fruits</p> <p>Publiciser les bons coups de Pessamit et augmenter la collaboration</p>
<b>Erreurs à éviter</b>	N/d
<b>Autres</b>	Mobilité aussi pour les nouveaux arrivants et les jeunes
<b>Idées à implanter</b>	<p>Remettre en place un Minibus</p> <p>Transport interrégional comme le Bas–St-Laurent</p> <p>Fontaines sur le territoire</p> <p>Zones de rafraîchissement, d'ombre et de charges électriques</p> <p>Soutien pour reproduire des initiatives à l'image de Vélo Santé</p> <p>Règlement municipal et de la MRC pour augmenter le pourcentage de nature et de couvert végétal sur les terrains publics en plus du privé</p> <p>Comité environnement - transition écologique jeunesse (pas juste 1x fois dans l'année)</p> <p>Davantage de modes de transport pour adapter aux CC et briser isolement</p> <p>Mieux connaître les plans d'intervention en sécurité civile dans les municipalités et organismes communautaires</p>

### Comité Infrastructures municipales et résidentielles

<b>Bons coups</b>	<p>Phase 3 du Parc industriel. Approche par lot en milieu naturel (biophiles)</p> <p>Planification de la MRC : Résidences secondaires extérieures - bande riveraine + feux de forêt</p> <p>Implantation 1 station (VS4) eau potable</p> <p>Regroupement des proprios de chalet participent pour atténuer la production de GES (VTT-mobilité) et remisage véhicule récréatif (volonté)</p> <p>Franquelin : veut sortir mazout pour chauffage électrique</p> <p>CAO et Ragueneau travaillent ensemble : eau potable = poursuivre la collaboration pour changer la mentalité et réglementation</p> <p>Les infrastructures des Municipalités suivent la réglementation provinciale : s'assurer que la réglementation des Ministères considère les données climatiques les plus récentes</p>
<b>Erreurs à éviter</b>	N/d
<b>Autres</b>	N/d
<b>Idées à implanter</b>	Préciser les risques de mouvement de sol par des études plus pointues et localisées

### Comité Infrastructures (transport, énergie et télécommunication)

<b>Bons coups</b>	<p>Accotement + large prévu pour la mobilité durable par MTQ</p> <p>Mules pour les bagages maintenant électriques (aéroport)</p> <p>Éclairage des pistes à la DEL plutôt qu'au mercure (dernier aéroport au Québec)</p> <p>Certification alliance verte niveau 2 (port de BC)</p> <p>Certification des attraits biosphère (port de BC)</p> <p>Cartographie des incidents civils. Les municipalités doivent (obligation) désormais de déclarer les sinistres</p>
<b>Erreurs à éviter</b>	<p>Plus de déneigement entraîne plus de carburant</p> <p>Électrification souhaitable, mais subventions difficiles d'accès</p>
<b>Autres</b>	N/d
<b>Idées à implanter</b>	N/d

## Comité Organisation municipale et sécurité civile

<b>Bons coups</b>	<p>Baie-Trinité : génératrice au centre de gestion de crise</p> <p>Péninsule : centralisation de la gestion de crise</p> <p>Travail plus en partenariat en gestion de crise</p> <p>Écoroute à Sept-Îles (pas de sel)</p> <p>VBC : ressources en environnement/protection source eau potable + 4 véhicules électriques + Plan Climat + GPS dans les véhicules pour éviter trop de sable et sel</p> <p>VBC : formation gestion de crise, mise en pratique lors feux de forêt à Sept-Îles</p> <p>VBC : Études SOPFEU - déboisement 0,3 km (5 municipalités au Québec, les + risquées)</p> <p>Implantation d'une torchère au méthane qui convertit en CO2 (25x moins dommageables - GES et marché carbone revenus)</p> <p>PAO : Travaux préventifs pour érosion des plages (recharge) + génératrice puits + hébergement d'urgence</p> <p>CISSS : capteur air sur la CN permet de faire bonnes recommandations</p> <p>MRC HCN et Manicouagan prennent en compte érosion dans réglementation</p>
<b>Erreurs à éviter</b>	N/d
<b>Autres</b>	N/d
<b>Idées à implanter</b>	VBC : Étendre la protection régionale contre les feux de forêt, pas uniquement la ville centre

## Comité Développement et activités économiques

<p><b>Bons coups</b></p>	<p>Prospection, investissement de circuits courts – Ex. HY2GEN          Entreprises attirées sont sensibles aux enjeux environnementaux. Attirer des leaders de haute performance en environnement.          Développement d'une nouvelle génération de parc industriel, ici, à Baie-Comeau          Effervescence industrielle. Souhait de bien l'encadrer, ne pas être la poubelle du Québec          Port : flotte électrique sur le quai. Camionnette hybride. Certification alliance MEIE : Agroalimentaire est désormais une priorité. Entente sectorielle souhaitée avec le MAPAQ.          Foresterie : Machinerie qui émane moins de GES, Panneaux solaires vs génératrice dans les camps          Virage écologique de l'agriculture, mais contrainte          Matériaux plus durables favorisés en agriculture, bien que plus onéreux (toiles géotextiles)          Implication de Gaïa dans le milieu depuis 16 ans          Mise en place de Synergie 138          Développement du CEDFOB pour soutenir l'industrie          MEIE s'est commis à soutenir les entreprises face aux CC. Il suit les travaux et ramène à la Conférence administrative régionale (CAR)          ID soutient les travaux et le bioalimentaire, même sans ressource. Trop important pour la transition</p>
<p><b>Erreurs à éviter</b></p>	<p>Fermeture temporaire de la scierie. Consolider la foresterie          Souhait PDZA : Pas de milieu humide dans la zone agricole – identifier les zones arables          On ne reconnaît pas les secteurs à leur juste valeur pour favoriser la résilience économique ex. agriculture          Notre société n'est pas organisée pour ce qui s'en vient. Il faut se mobiliser et produire localement          Occasions manquées en territoire nord-côtier : ERAQ (Espace PME innovation : financé depuis 4 ans, mais pas implanté)   CIINNN : Pas en implanté          Défi du port : petite équipe = difficile de s'impliquer partout          Perte de la ressource en bioalimentaire par ID, car non-renouvellement          Dévitalisation entraîne un sentiment d'urgence. Choix des projets en adéquation avec nos valeurs          Bateau raté pour une université   Poursuivre les démarches pour un milieu de la recherche et de l'éducation de cycle supérieur présent sur le territoire          Délais de réponse à la Société du Plan Nord. Soumissions à refaire.          Centralisation des décisions</p>
<p><b>Autres</b></p>	<p>Désir de cohérence et d'arrimage entre volonté et moyen. Besoin de ressources pour soutenir l'industrie          Écart entre ce que le milieu donne comme importance aux enjeux et le financement octroyé          Des avis sectoriels négatifs pour des projets qui diminuent l'enfouissement</p>

**Idées à  
implanter**

Mutualisation, production et planification concertées  
Plan d'action en sécurité alimentaire  
Sensibilisation à l'innovation

# MANICOUAGAN



Photo: Stéphanie Gravel-Couture (2023)

**Nous souhaitons remercier nos précieux partenaires financiers**

Plan pour une  
économie  
verte



Québec



Natural Resources  
Canada

Ressources naturelles  
Canada